

УДК 655.4/5

О.Н. АЛЬШЕВСКАЯ

**«ПОСЛЕДНИЙ ГЕРОЙ»:  
ИСТОРИЯ КРАСНОЯРСКОГО БИБКОЛЛЕКТОРА В ЭПОХУ РЕФОРМ  
(1991–2012 гг.)**

канд.ист. наук,  
ГПНТБ СО РАН, г. Новосибирск  
e-mail: knigoved@spsl.nsc.ru

В статье рассмотрена деятельность в постсоветский период (1991–2012 гг.) старейшего книготоргового предприятия России – Красноярского библиотечного коллектора. Описана история успешного перехода бывшего социалистического предприятия – одного из структурных подразделений Красноярского краевого книготорга – на рыночные рельсы.

*Ключевые слова:* книжная торговля, Красноярский край, библиотечный коллектор, комплектование библиотек, социокультурная деятельность.

Рубеж XX–XXI вв. стал временем мощного и глубоко по своим последствиям революционного переворота основ государства, его экономики, социальной, правовой и духовной сферы. Беспрецедентные изменения произошли и в книжном деле. За короткий исторический период сложилась новая многоукладная книжная торговля с неведомыми ранее «независимыми» книжными магазинами, книжными сетями, издательско-книготорговыми холдингами, интернет-магазинами. Обозначенный в статье период отличался динамизмом и противоречивостью. Система книжной торговли в постсоветской России несколько раз менялась: будучи разрушенной «до основания», она затем возрождалась, проходя путь развития от лотков и книгонош до гипермаркетов.

Анализируя систему современного российского книжного рынка, можно увидеть, что большинство функционирующих на нем предприятий возникли после 1991 г. Тем примечательнее судьба нехарактерного для «эпохи перемен» предприятия, о котором пойдет речь. Красноярский библиотечный коллектор<sup>1</sup> – организация с советской историей, которая не только выжила в жерновах реформ, сохранив специализацию, но и сегодня остается успешной и востребованной в регионе.

Библиотечные коллекторы – важный элемент советской книготорговой системы, они являлись специализированными хозрасчетными книготорговыми предприятиями по комплектованию книжных фондов библиотек. Бибколлекторы были структурными подразделениями каждого краевого, областного и республиканского книготорга. Они продавали книги только библиотекам и только по безналичному расче-

ту, а также снабжали библиотеки предметами библиотечной техники [1, с. 146].

Накануне приватизации ситуация в книжной торговле была драматической. Распалась вся схема государственных книгопоставок. Система Госкомиздата, насчитывавшая к 1990 г. 16 центральных оптовых книготорговых баз и 75 книготорговых оптовых баз в регионах страны, с первых же шагов рынка стала давать сбои. Предприятия, организующие оптовую поставку книготоргам (Роскнига, Союзкнига), распались; издательства еще не взяли на себя функцию поставщиков. Практически вся Россия осталась без книг, более или менее организованная книжная торговля велась только в Москве. Банковская система пребывала в зачаточном состоянии, в основном расчеты с поставщиками велись за наличный расчет. Система безналичных платежей была ненадежной: деньги пропадали или шли месяцами, поставщики же требовали только предоплату. Транспортные перевозки находились в коллапсе: частные компании только формировались, государственная железная дорога пребывала в состоянии реорганизации. Отсутствовала система информирования о выпускаемой издательствами литературе, отдельные прайс-листы книготорговые организации нерегулярно получали по почте.

В письме от 18 сентября 1991 г., направленном президентом Ассоциации книгораспространителей России (АСКР) В.П. Минка президенту РСФСР Б.Н. Ельцину, АСКР и российский комитет профсоюза работников культуры, описывая сложное положение, в котором оказалась эта «особая» отрасль (книгораспространение), просили оказать содействие. Предлагалось: «приватизацию в книжной торговле проводить в основном путем создания акционерных обществ, народных предприятий и иных форм коллективной собственности с долей личного участия (частного капитала) каждого члена коллектива, не допуская при этом распродажи государственных книжных магазинов с аукционов в полную

<sup>1</sup> История Красноярского библиотечного коллектора началась с 1920-х гг. 20 мая 1920 г. библиотека-коллектор была организована в г. Красноярске при библиотечной секции Енисейского губернского отдела народного образования. В 1930-е гг. бибколлектор был передан в ведение вновь созданного книготорга, структурной единицей которого и являлся до 1992 г.

частную собственность, так как это приведет к ликвидации торговли низкорентабельной, но весьма необходимой населению литературы, такой как учебники, учебные пособия, научные издания для узкого круга специалистов, книги на национальных языках, массовые книги для детей и др. Серьезно осложнится снабжение книгами библиотек, учитывая, что этот вид книгораспространения самый низкорентабельный<sup>2</sup>. В письме высказывались опасения, что с развалом отрасли потеряется много узкоспециализированных товароведов-книжников, поскольку их может содержать только крупное предприятие, охватывающее своей деятельностью целый регион, край, область, крупный город или район.

Перестав быть государственными предприятиями, областные, краевые, республиканские книготорги должны были выбрать дальнейший путь развития: остаться в государственной (муниципальной) собственности или приватизироваться и стать частными предприятиями / акционерными обществами. Большинство книготорговых предприятий поменяли форму собственности вопреки желанию руководителей и трудового коллектива. Практически все книготорги Сибирского федерального округа, впрочем, как и все российские книготорги, в 1991–1995 гг. прошли схожий путь «разгосударствления», став сначала акционерными обществами (причем акциями владели члены коллектива), а затем – частными предприятиями. Чаще всего это сопровождалось сокращением количества книготорговых предприятий в регионах: либо книжные магазины и бибколлекторы (бывшие «книготорговские») закрывались совсем, либо в них оставались лишь небольшие книжные отделы.

Приватизация состоялась, но цена спешно проведенных реформ оказалась огромной. Совершенно разрушена была централизованная система опта, которая не смогла восстановиться и в течение последующих двадцати лет. Ликвидация централизованной государственной книжной торговли с ее сетями книжных магазинов, оптовых баз, книготоргов, бибколлекторов, системой предварительных заказов и тематических планов привела к снижению экономических показателей предприятий – рентабельности, эффективности, срока оборачиваемости средств, ликвидности активов. Наряду с другими факторами это стало одной из причин резкого сокращения выпуска книжной продукции. По данным Книжной палаты, кризисный порог отечественного книгоиздания в 1994–1995 гг. сравним разве что с двумя предыдущими точками глубокого упадка: пиковыми годами репрессий 1937–1938 и военными 1941–1944 гг.

Но вернемся к нашему библиотечному коллектору. В конце 1991 г. было принято решение Правительства Красноярского края о приватизации предприятий Красноярского крайкниготорга. В ходе ее проведения вся система крайкниготорга распалась, книжные магазины получили самостоятельность, а бибколлектор остался в составе Краевой книжной базы, в едином помещении с которой он и находился.

В такой сложной ситуации директор бибколлектора Мария Степановна Невмержицкая направила предложение в Управление культуры Красноярского края взять предприятие

под свою опеку. Начальник Управления культуры Г.Л. Рукша был человеком широкого кругозора, знатоком литературы, любил библиотеки и, что особенно важно, понимал значимость централизованного снабжения библиотек. Он положительно решил вопрос о включении бибколлектора в список социально значимых предприятий, не подлежащих приватизации.

В 1993 г. бибколлектор отделили от книжной базы, которую приватизировали, потом продали, и как книжное предприятие она перестала существовать. Библиотечный коллектор стал государственным предприятием краевой собственности, учредителем которого выступили Управление культуры и Государственный комитет по имуществу края. Коллектору было передано в полное хозяйственное ведение имущество: склады, гараж, транспорт. С этого времени и началась «одиссея» нового книготоргового предприятия – хозяйствующего субъекта.

В 1992–1994 гг. в крае еще имелись бюджетные средства на комплектование библиотек, но использовать их в сложившейся на книжном рынке ситуации было очень сложно. Поэтому руководители бибколлектора начали с главного – поисков надежных поставщиков и разработки системы расчетов. Для этого они осуществляли ежемесячные поездки на проводившиеся в стране книжные ярмарки, где устанавливали новые контакты. Так, в Москве М.С. Невмержицкой удалось установились деловые отношения с Издательством «Монолог» и вместе с ним опробовать, одними из первых в стране, новую схему приобретения книг – издательство обменивало свои книги на книги тех издательств, которые интересовали библиотеки края, формируя тем самым партию книг для бибколлектора. Впоследствии на многие годы это стало одним из основных способов работы по комплектованию библиотечных фондов. Такая схема давала возможность книготорговым предприятиям заказать в одном издательстве небольшие партии (от 1 до 10 экз.) книг других издательств по издательским ценам. «А тогда, – вспоминает Мария Степановна – мы с И.К. Павлючик (директором Издательства «Монолог». – О.А.), продумали это “ноу-хау”, ездили вместе по ярмаркам, бегали по московским издательствам – в результате мы имели ассортимент, который хотели, а они – полную реализацию. Благодаря вновь созданной системе нам удалось неплохо скомплектовать библиотеки края необходимой отраслевой литературой. Тогда появились такие издательства, как «Дело», «Феникс» и многие другие, и именно их книги были нужны»<sup>3</sup>.

Вспоминая перипетии 1990-х, М.С. Невмержицкая рассуждает: «Сейчас, наверное, никто не скажет, сколько денег потеряли библиотеки благодаря так называемой “свободе комплектования”. Министерство культуры в то время повторяло только одно: “Бибколлекторы должны быть разрушены”, не предлагая ничего своего. Они и были разрушены – проданы, перепрофилированы, но выиграли ли от этого библиотеки – вопрос. Поставку книг осуществляли сомнительные личности, получив предоплату, многие из них исчезали, деньги пропадали. В крае пошли по другому пути, спасибо Геннадию Леонидовичу Рукше, который вовремя увидел

<sup>2</sup> О развитии книготорговой отрасли в условиях приватизации и рыночных отношений: письмо Президенту РСФСР Б.Н. Ельцину от 13.08.91 (архив автора).

<sup>3</sup> Интервью с директором Красноярского библиотечного коллектора. 1 ноября 2012 г. М.С. Невмержицкой (архив автора).

опасность и сделал все, чтобы бибколлектор функционировал. Библиотеки тоже быстро осознали, что им грозит, хватило по разу потерять деньги»<sup>4</sup>.

В 1995–1999 гг. в комплектовании библиотек был полнейший застой из-за отсутствия финансирования. Сразу после реорганизации бибколлектора его сотрудниками, параллельно с комплектованием библиотек, было освоено еще одно направление работы – розничная торговля книгами. Это позволило предприятию выживать, продавая книги обычно индивидуальному покупателю, и, таким образом, иметь наличные деньги для оплаты поставщикам. Руководители бибколлектора кооперировались с некоторыми книжными магазинами города и еженедельно кто-то один отвозил в Москву наличные деньги для оплаты поставщикам. Учитывая криминальную обстановку того времени, многим книжникам «советской закалки» – начинающим предпринимателям пришлось испытать немало рисков и препятствий.

В некоторые годы описываемого периода розничная торговля коллектора составляла до 90 % товарооборота. Содействовало этому появление и активная деятельность новых интересных издательств: «ЭКСМО», «Росмэн», «АСТ», «Белый город» и многих других, литература которых пользовалась большим спросом покупателей. Оставшиеся 10 % товарооборота бибколлектор получал не деньгами, а взаимозачетом, векселями и т. п., и именно эти денежные обязательства использовались для комплектации библиотек. Порой система взаимозачетов была очень сложной – иногда цепочка могла состоять из многих составляющих: финуправление края – предприятие-плательщик налогов – бибколлектор – предприятие-поставщик тепла, света – издательство и т. п. Векселя администрации края в банках обменивались на деньги с большими убытками, но за счет вырученных средств бибколлектор мог осуществлять покупку необходимых изданий, например, книг красноярских издательств. Так, за счет взаимозачетов было приобретено практически для всех библиотек края Собрание сочинений В.П. Астафьева в 15 томах. Сегодня, по прошествии почти 20 лет, это собрание сочинений стало раритетным изданием и достаточно высоко оценивается букинистами.

Вместе со всей страной работники бибколлектора осваивали азы рыночной экономики и предпринимательства, учились хозяйствовать в новых условиях при постоянно меняющихся законодательной, налоговой базах. Описывая работу бибколлектора, необходимо учитывать также, что предприятие было государственным и в своей деятельности имело по сравнению с частными предприятиями определенные ограничения.

В 1999 г. библиотечный бибколлектор впервые получил заказ от библиотеки г. Дудинка под «живые деньги» – 70 тыс. руб. На тот момент это была большая сумма. «Мы были просто счастливы, – вспоминает Мария Степановна, – заново начинали заниматься любимым делом: искать, приобретать книги для библиотек, используя весь свой опыт, знания, профессионализм»<sup>5</sup>. Важнейшей к тому времени была сохранившаяся безукоризненная репутация бибколлектора и его руководителей. Книжные издательства считали предприятие

добросовестным и обязательным партнером, так как даже в самое трудное время главным принципом бибколлектора был своевременный и полный расчет. Именно это дало предприятию огромное преимущество – ему всегда безотказно давали книги на реализацию, предоставляли товарный кредит, и бибколлектор обходился без банковского кредита, условия которого в то время напрямую вели к банкротству.

С 1999 г. структура товарооборота бибколлектора стала меняться: доля средств, поступавших от библиотек, росла и к 2012 г. достигла 90 %. Поработав с предприятием однажды, библиотеки необъятного края переходили к постоянному сотрудничеству с ним и рекомендовали бибколлектор как надежного партнера своим коллегам. С 2002 г. в краевом бюджете появились средства на централизованное комплектование библиотек, какие-то деньги стали выделяться и для библиотек муниципальных образований. С 2008 г. существует краевая программа «Культура Красноярска», по которой все муниципальные библиотеки получают субсидии за счет краевого бюджета.

С появлением Федерального закона 94-ФЗ<sup>6</sup>, который предполагает при проведении аукционов и котировок единственный критерий – минимальную предлагаемую цену, положение бибколлектора усложнилось. Однако в условиях жесточайшей конкуренции при появлении большого количества московских фирм, желающих выйти на книжный рынок региона, бибколлектор все-таки остался для 80 % библиотек края единственным и желанным поставщиком.

Критерии, по которым библиотеки отдают предпочтение бибколлектору, имеют вполне внятное экономическое обоснование. Это, прежде всего: полнота ассортимента (количество издательств, количество наименований, которое можно заказать); выполнение единичных заказов по узкой тематике; выгодность (цена ниже, чем у других поставщиков); надежность; комфортность оказания услуг (предварительная информация о планах издательств, целевой поиск литературы, оперативность доставки); доброжелательность и профессионализм коллектива; знание фондов библиотек края и особенностей региона.

Итоги деятельности бибколлектора нашли отражение в приведенной таблице.

К 2013 г. общая площадь бибколлектора составила 1668,7 м<sup>2</sup>, постоянная численность работающих – 28 чел., на период исполнения крупных контрактов дополнительно принимаются еще 5–7 чел. Бибколлектор предлагает для комплектования библиотекам около 30 тыс. названий книг более 500 издательств. На предприятии ведется большая кропотливая работа с ассортиментом: только для краевой научной библиотеки в 2010 г. было приобретено 27 тыс. названий книг, 90 % из них – в 1 экз. Средний процент торговой наценки на издание составил 23 %. Сотрудники коллектора подготавливают рекомендательные списки литературы для библиотек края, составляют спецификации для участия в торгах по просьбам библиотек, выступают с обзорами и

<sup>4</sup> Там же.

<sup>5</sup> Там же.

<sup>6</sup> Федеральный закон Российской Федерации от 21 июля 2005 г. № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» [Электронный ресурс] URL: <http://www.gks.ru/reglam/statutes/statute94.htm> (дата обращения: 02.07.2013).

## Основные показатели деятельности Красноярского библиотечного коллектора (1990–2011 гг.)

Показатель	Годы											
	1991	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Количество обслуживаемых библиотек	64 ЦБС* 4 краевые 126 – технические 220 – профсоюзные	64 ЦБС	64 ЦБС, 4 краевые									
Товарооборот, тыс. руб.	Около 200**	6487	5086	7460	8581	12128	13282	16840	38782	49505	46555	46222
Розничный товарооборот, %		60	60	40	40	30	30	20	10	5	5	5
Оптовый товарооборот, %	Около 200 тыс. руб.	40	40	60	60	70	70	80	90	95	95	95
Количество сотрудников	38	22	22	22	22	22	22	22	28	36	28	28

\* ЦБС – централизованная библиотечная система.

\*\* Объемы оборота приводятся в ценах 1990 г.

анализом книгоиздания в России на совещаниях, семинарах библиотечных работников. Бибколлектор принимал участие в проведении подписки на 30-томное издание Большой Российской Энциклопедии.

Кроме того, что бибколлектор комплектует библиотеки на бюджетные средства, им используются также внебюджетные финансы. Уже в течение нескольких лет коллектор является исполнителем программы «Комплектование библиотек Красноярского края» Некоммерческого фонда культурных инициатив (фонда Михаила Прохорова), участвует в реализации целевой программы «Книжное Красноярье», передает библиотекам бесплатно книги от авторов, издательств, спонсоров. Только за 2010–2012 гг. библиотеки получили такой литературы более 200 тыс. экз.

Завершая описание постсоветской истории «последнего героя» – последнего оставшегося из более чем 80 советских краевых и областных библиотечных коллекторов, необходимо сказать о роли личности в новейшей истории книжного дела России. По мнению известного книговеда А.Л. Посадсков, никогда ранее личность руководителя и (или) главного специалиста не влияла так на судьбу книжной культуры в регионе: «В условиях свободной экономики и конкуренции возникла жестокая необходимость осмысленной и ответственной внутренней (экономической, кадровой, ассортиментной) политики предприятия. Личная ответственность руководителя за финансовые, производственные или эстетические ошибки, а с другой стороны, его личная деловая репутация, личный интеллектуальный интерес к своему делу явились главной составляющей успеха немногих пред-

приятий, выстоявших в этот период» [2, с. 277]. Характерно, что многие старые, оставшиеся от советских времен областные и краевые книготорговые предприятия потерпели в 1991–1999 гг. крах потому, что их руководителям не хватило умения (а порой знаний и желания) твердо вести продуманную деловую стратегию и гибко реагировать на удары рыночной стихии. Немаловажным, а порой и определяющим фактором в этой ситуации были их нравственные качества: честность, порядочность, нестяжательство.

Двадцать лет назад бибколлектор был сохранен во многом благодаря тому, что попал в список «предприятий, не подлежащих приватизации, как социально значимых». Прошедшие годы подтвердили это неформальное почетное звание. Предприятие в непростой период не получало никакой специальной помощи от государства, выживало на собственные средства, при этом еще содействовало социокультурному развитию края. Сегодня Красноярский библиотечный коллектор – успешное современное предприятие книжного бизнеса.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Поливановский С.Е., Успенская В.В. Организация и техника торговли книгой. М.: Книга, 1981.
2. Посадсков А.Л. Кризисы в книжной культуре России как книговедческая проблема // Книжная культура: опыт прошлого и проблемы современности: материалы Междунар. науч. конф. М., 2010.

Статья поступила  
в редакцию 02.04.2013